



CHANCENGLEICHHEIT  
ERMÖGLICHEN  
DISKRIMINIERUNG  
VERHINDERN



In der EFRE-Förderung des Landes Mecklenburg-Vorpommern werden die Grundprinzipien der **CHANCENGLEICHHEIT UND NICHTDISKRIMINIERUNG** als Querschnittsziel implementiert... Die Fördermaßnahmen werden grundsätzlich so ausgestaltet, dass sie für alle Menschen gleichermaßen zugänglich sind unabhängig von Geschlecht, ethnischer Herkunft, Religion oder Weltanschauung, einer Behinderung bzw. gesundheitlichen Einschränkung, des Alters oder der sexuellen Ausrichtung.

### IM FOKUS – ASPEKTE DER VIELFALT



### VIELFALT DER ARBEITSWELT – HANDLUNGSBEDARF IN UNTERNEHMEN UND INSTITUTIONEN

Aufgrund des demografischen Wandels, globaler Märkte und Migrationsbewegungen werden die Belegschaften vielfältiger, diverser. Arbeitgebende stellen sich diesen neuen Herausforderungen. Zugeschnitten auf ihre Belegschaft, Größe und Betriebsstruktur bieten zahlreiche große und kleine Unternehmen Maßnahmen an, die Chancengleichheit fördern und Diskriminierungen aktiv bekämpfen.

Dennoch belegen Untersuchungen, dass unsere Arbeitswelt nicht frei von Diskriminierungen ist. So zeigt die Antidiskriminierungsstelle des Bundes in ihrem Bericht „Diskriminierung in Deutschland“ auf, dass bestimmte Gruppen einem höheren Diskriminierungsrisiko bei der Arbeitssuche oder am Arbeitsplatz ausgesetzt sind als andere.



### VORURTEILSFREIE, WERTSCHÄTZENDE UNTERNEHMENSKULTUR

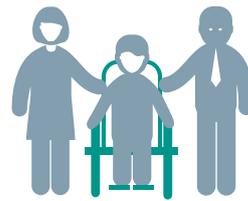
Jedes Unternehmen bzw. jede Institution ist anders – daher sind auch die Maßnahmen für eine chancengleichheitsfördernde und diskriminierungsvermeidende Unternehmenskultur bzw. Personalentwicklung vielfältig. Voraussetzung für eine erfolgreiche Umsetzung von Maßnahmen ist, dass diese sich leicht in den Betriebsalltag integrieren lassen.



**Unternehmenskultur auf dem Prüfstand – im Dialog mit den Beschäftigten**



**Informieren und begeistern**



**Neue Fachkräfte finden und Vielfalt zum Thema machen**



**Fachkräfte binden – ein gutes Arbeitsklima schaffen**

### CHECKLISTE FÜR UNTERNEHMEN UND INSTITUTIONEN CHANCENGLEICHHEIT FÖRDERN – DISKRIMINIERUNG AKTIV ENTGEGENWIRKEN

#### UNTERNEHMENSKULTUR AUF DEM PRÜFSTAND – IM DIALOG MIT DEN BESCHÄFTIGTEN



- » Ressourcen bereitstellen
  - + um sich mit dem Themenfeld auseinanderzusetzen, benötigen die Mitarbeitenden Raum und Zeit
- » Analyse und Erfahrungsaustausch
  - + Rekrutierungs- und Arbeitsprozesse auf unbewusste Diskriminierung überprüfen
  - + Entlohnung auf Diskriminierungsfreiheit prüfen (Entgeltcheck – equal pay)
  - + Werkstätten, Gesprächsrunden, Befragungen mit den Mitarbeitenden durchführen
  - + ermitteln, was bereits vorhanden ist (auch informell)
  - + anerkennen, was bereits umgesetzt wird
  - + gemeinsam mit der Belegschaft die Ziele und Maßnahmen festlegen (diese nach einer Zeit überprüfen)





## INFORMIEREN UND BEGEISTERN

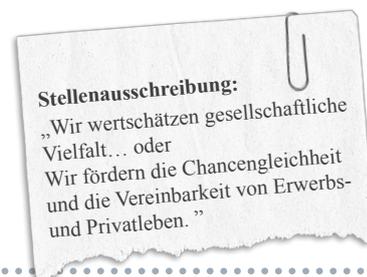


- » Wissensstand erweitern
  - + das Wissen zu diesem Themenfeld ist sehr unterschiedlich, meist mangelt es an Informationen über Lebenslagen, Benachteiligungen und Bedarfe der unterschiedlichen Gruppen
- » Kompetenzen vermitteln (z.B. Diversity-, interkulturelle Kompetenz)
  - + die gesamte Führungsebene durch ein Kurztraining informieren und begeistern
  - + Schulungen oder Workshops für Mitarbeitende anbieten und durchführen
- » Unsicherheiten und Widerstände behutsam aufgreifen und abbauen
- » Anerkennung von Beschäftigten, die sich für Nichtdiskriminierung / Chancengleichheit einsetzen

## NEUE FACHKRÄFTE FINDEN UND VIELFALT ZUM THEMA MACHEN



- » Rekrutierungs- und Einstellungspraxis überprüfen
- » anonymisierte Bewerbungsverfahren einsetzen
- » Stellenausschreibungen überarbeiten
  - + die Mindestanforderungen für die ausgeschriebene Stelle überdenken
  - + besondere Berücksichtigung von Sprach- und/oder Diversitykompetenz
  - + keine Benennung eines gewünschten Lebensalters, Geschlechts oder anderer Aspekte in Stellenanzeigen



## FACHKRÄFTE BINDEN – EIN GUTES ARBEITSKLIMA SCHAFFEN



- » Konzept der „lebensphasenorientierten Personalpolitik“ einsetzen
  - + mit dem Ziel einer dauerhaften Förderung der Beschäftigungsfähigkeit und einer besseren Vereinbarkeit von Erwerbs- und Privatleben neue Beschäftigte informieren und unterstützen
  - + Einarbeitungspläne
  - + Vorstellung von Leitbildern/Leitlinien des Unternehmens
  - + eine/n Paten/Patin an die Seite stellen
- » konkrete Maßnahmen umsetzen
  - + für die Zusammenarbeit mehrerer Generationen
  - + speziell auf ältere Beschäftigte oder auf Migrant/innen ausgerichtete Maßnahmen
- » Beschwerdemanagement, inkl. einer Beschwerdestelle für systematische Belästigung (Mobbing)
- » Schwerbehindertenvertretung
- » Weiterbildungsmanagement



## VORURTEILSFREIE, WERTSCHÄTZENDE UNTERNEHMENSKULTUR

=

attraktiver Arbeitgeber,  
Wettbewerbsvorteil bei Ansprache  
von qualifiziertem Personal

## NUTZEN FÜR UNTERNEHMEN/ INSTITUTIONEN

- » hohe Motivation der Belegschaft, leistungsfähige Beschäftigte
- » qualifiziertere und passendere Bewerber/innen
- » längere Betriebszugehörigkeit, weniger Fluktuation
- » gutes Arbeitsklima



DIE ZUSAMMENARBEIT VON MENSCHEN UNTERSCHIEDLICHEN ALTERS, GESCHLECHTS ODER HERKUNFT BEFÖRDERN DIE ENTWICKLUNG UND DIE PRODUKTIVITÄT DES UNTERNEHMENS, INDEM UNTERSCHIEDLICHE KOMPETENZEN, ERFAHRUNGEN UND HINTERGRÜNDE IN DEN ARBEITS-PROZESS EINFLIEßEN.

## WEITERFÜHRENDE LINKS

- » [www.antidiskriminierungsstelle.de](http://www.antidiskriminierungsstelle.de)  
Antidiskriminierungsstelle des Bundes
- » [www.mecklenburg-vorpommern.netzwerk-iq.de](http://www.mecklenburg-vorpommern.netzwerk-iq.de)  
Verbesserung der Arbeitsmarktintegration von Migrant/innen
- » [www.charita-der-vielfalt.de](http://www.charita-der-vielfalt.de)  
Unternehmensinitiative zur Förderung von Vielfalt in Unternehmen und Institutionen



### PUBLIKATION:

Landesfrauenrat MV e.V.  
Heiligengeisthof 3  
18055 Rostock

### KONTAKT:

Fachreferentin  
Steffi Kühn  
E-Mail: [kuehn@landesfrauenrat-mv.de](mailto:kuehn@landesfrauenrat-mv.de)



### DOWNLOAD:

[www.landesfrauenrat-mv.de/gleichstellung\\_efre\\_veroeffentlichungen](http://www.landesfrauenrat-mv.de/gleichstellung_efre_veroeffentlichungen)

Stand: Januar 2019

Das Projekt des Landesfrauenrates MV e.V. wird gefördert durch das Land Mecklenburg-Vorpommern aus Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung.

